



## Ficha Técnica del Programa presupuestario

### 1. Diagnóstico del Programa presupuestario

#### Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)

|                                           |                                                                                                                               |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre del Municipio:                     | Coatepec, Puebla                                                                                                              |
| Ejercicio fiscal:                         | 2025                                                                                                                          |
| Nombre del Programa presupuestario:       | Municipio Seguro                                                                                                              |
| Clave del Programa presupuestario:        | MS0202                                                                                                                        |
| Dependencia o Entidad responsable del Pp: | Regiduría de Gobernación, Justicia y Seguridad Pública; Protección Civil, Seguridad Pública Municipal, Sindicatura Municipal. |

#### 1.1 Descripción del Problema

##### Antecedentes y definición del problema

###### Antecedentes del problema:

La Seguridad Municipal es un tema relevante para un Municipio tranquilo y de amplia afluencia, bajar la percepción de delincuencia del Municipio y garantizar un cuerpo de seguridad responsable, honesto y preparado, es uno de nuestros objetivos primordiales, que contemplamos en materia de seguridad Pública, generando entornos seguros y sanos, garantizando la tranquilidad, la paz pública y salvaguardando la integridad y patrimonio de los ciudadanos dentro del territorio municipal, mediante la prevención a través de recorridos y presencia policiaca, apegados en todo momento al respeto a los derechos individuales, en coordinación con la policía estatal, la guardia nacional, vialidad del estado y diversas corporaciones, así como en la participación del operativo intermunicipal entre otros.

###### Definición del problema:

La población del Municipio de Coatepec sufre de actos delictivos.

##### Justificación del Pp

- ¿El PP atiende el problema que le dio origen? Si: El Programa Presupuestario Pp se elaboró con enfoque hacia la atención de las personas del Municipio el cual presenta incidencia delictiva, que conforme a datos y estadísticas de medios oficiales asciende a 129 en 2021, coadyuvando a la reducción de este problema, dentro de las atribuciones del Ayuntamiento.
- ¿Se identifica la población objetivo? Si, la población objetivo, se identifica en la redacción del problema central que es: La población del Municipio de Coatepec.
- ¿Por qué y para qué se creó el PP? El Pp se elaboró planteando objetivos alineados a los planes vigentes (municipal, estatal y nacional), para que en cumplimiento y el alcance de las atribuciones del Ayuntamiento, coadyuve a la solución de la problemática central, contribuyendo a la disminución de población que sufre de actos delictivos en el Municipio de Coatepec.

##### Estado actual del problema

Problema o necesidad que se pretende atender o cubrir con el programa propuesto: La población del Municipio de Coatepec sufre de actos delictivos.

Localización geográfica: El municipio de Coatepec, se localiza en la parte Norte del estado de Puebla. Sus coordenadas geográficas son: los paralelos 20° 02' 36" y 20° 05' 30" de latitud norte y los meridianos 97° 42' 36" y 97° 44' 54" de longitud occidental. Sus colindancias son: al Norte con Hermenegildo Galeana y Olintla, al Sur con Hueytlalpan, al Oeste con Olintla y Hueytlalpan, al Poniente con Hermenegildo Galeana y Camocuautla

## Evolución del problema

A continuación se presenta La información sobre incidencia delictiva municipal corresponde a los presuntos delitos cometidos en esa demarcación territorial y que obran en averiguaciones previas o carpetas de investigación iniciadas del 2021 a marzo 2024:

Incidencia delictiva 2021: 129

Incidencia delictiva 2022: 81

Incidencia delictiva 2023: 46

Incidencia delictiva a marzo 2024: 16

## Experiencias de atención

**Seguridad Pública y Seguridad Ciudadana en Quintana Roo (2011-2013):** En el estado de Quintana Roo, como en los demás estados lo que se implementa para la solución de los problemas que surgen con el paso del tiempo son, las políticas públicas, las cuales abordamos en el capítulo dos de nuestra investigación. Sin embargo y con base a experiencias y evidencias, sabemos que dichas políticas no obtienen el resultado establecido. Pero, ¿porque no funcionan las políticas implementadas? Para contestar la pregunta anterior recurriremos a Franco (2013), quien nos menciona que la mayor parte de los servidores públicos han compartido decenas de casos de "elefantes blancos", los cuales define como los actos de las autoridades en el que un gobierno destina recursos financieros o humanos a una obra de infraestructura, programa o proyecto del cual no se obtiene beneficio alguno. También nos menciona que es importante diseñar políticas públicas con método, ya que se han creado y se siguen creando programas públicos que no atacan las causas de los problemas, a pesar de las buenas intenciones que tienen políticos y servidores públicos. Muchos programas se crean a partir de ocurrencias que no generan los resultados esperados porque se diseñan sin método y con información poco confiable.

## 1.2 Metodología para la identificación de la población objetivo y definición de fuentes de información.

**Metodología:** El análisis y valoración sistemática de la población objetivo, se realizó mediante un método mixto que implica:

a) Trabajo de gabinete, el cual se define como "el conjunto de actividades que involucra el acopio, la organización y la valoración de información concentrada en registros administrativos, documentos normativos, bases de datos, etc.". Por lo tanto, dicho trabajo se llevó a cabo con base en la información y evidencias documentales proporcionadas por las áreas municipales responsables del programa, así como la derivada de investigar en los Portales Oficiales de Internet del Gobierno Estatal y/o Municipal, así como Plataformas del Gobierno Federal.

b) Trabajo de campo, el cual consiste en la aplicación la formulación y de entrevistas y la realización de reuniones de trabajo con los servidores públicos municipales responsables del programa, los cuales deben ser convocadas por el Contralor Municipal en función de las necesidades de información complementarias que se requieran para realizar un análisis exhaustivo de las poblaciones.

**Fuentes de información:**

- Puebla, S. d. (2022). Planeader: Fichas Municipales 2022. Región Zacatlán- Coatepec. Obtenido de Planeader: Fichas Municipales 2022: <https://planeader.puebla.gob.mx/pagina/FichasMunicipales.html>

- Bienestar, S. d. (31 de Enero de 2024). Secretaría de Bienestar: Informes anuales sobre la situación de pobreza y rezago social. Obtenido de Publicación del Informe anual sobre la situación de pobreza y rezago social de las entidades, municipios y demarcaciones territoriales del país.: <https://www.gob.mx/bienestar/documentos/informe-anual-sobre-la-situación-de-pobreza-y-rezago-social>

- Alcudia Poot, René Rafael. Enero de 2014). Seguridad Pública y Seguridad Ciudadana en Quintana Roo ( 2011-2013). Obtenido de Tesis Digitales de REMERI: <http://192.100.164.54/H/HV6001.AL101.2014-1927.pdf>

- H. Ayuntamiento de Coatepec, P. (2021). Normatividad: H. Ayuntamiento de Coatepec, Puebla. Obtenido de H. Ayuntamiento de Coatepec, Puebla PMD 2021-2024: <https://coatepec.puebla.gob.mx/>

### Definición y cuantificación de los conceptos poblacionales del Pp

|                                       |                      |                           |                |
|---------------------------------------|----------------------|---------------------------|----------------|
| Población Potencial                   | Incidencia delictiva | Cuantificación:           | 46             |
|                                       |                      | Criterios de Focalización | Territorio     |
| Población Objetivo                    | Incidencia delictiva | Cuantificación:           | 46             |
|                                       |                      | Criterios de Focalización | Vulnerabilidad |
| Población atendida<br>(beneficiarios) | Incidencia delictiva | Cuantificación:           | 46             |
|                                       |                      | Criterios de Focalización | Vulnerabilidad |

C. Humberto Méndez Santos  
Contralor Municipal

  
**CONTRALORIA  
MUNICIPAL  
COATEPEC, PUEBLA  
2024-2027**

C. Manuel Ochoa Nicolás  
Tesorero Municipal

  
**TESORERIA  
MUNICIPAL  
COATEPEC, PUEBLA  
2024-2027**

C. Norma Angélica Márquez Jiménez  
Presidente Municipal

  
**PRESIDENCIA  
MUNICIPAL  
COATEPEC, PUEBLA  
2024-2027**



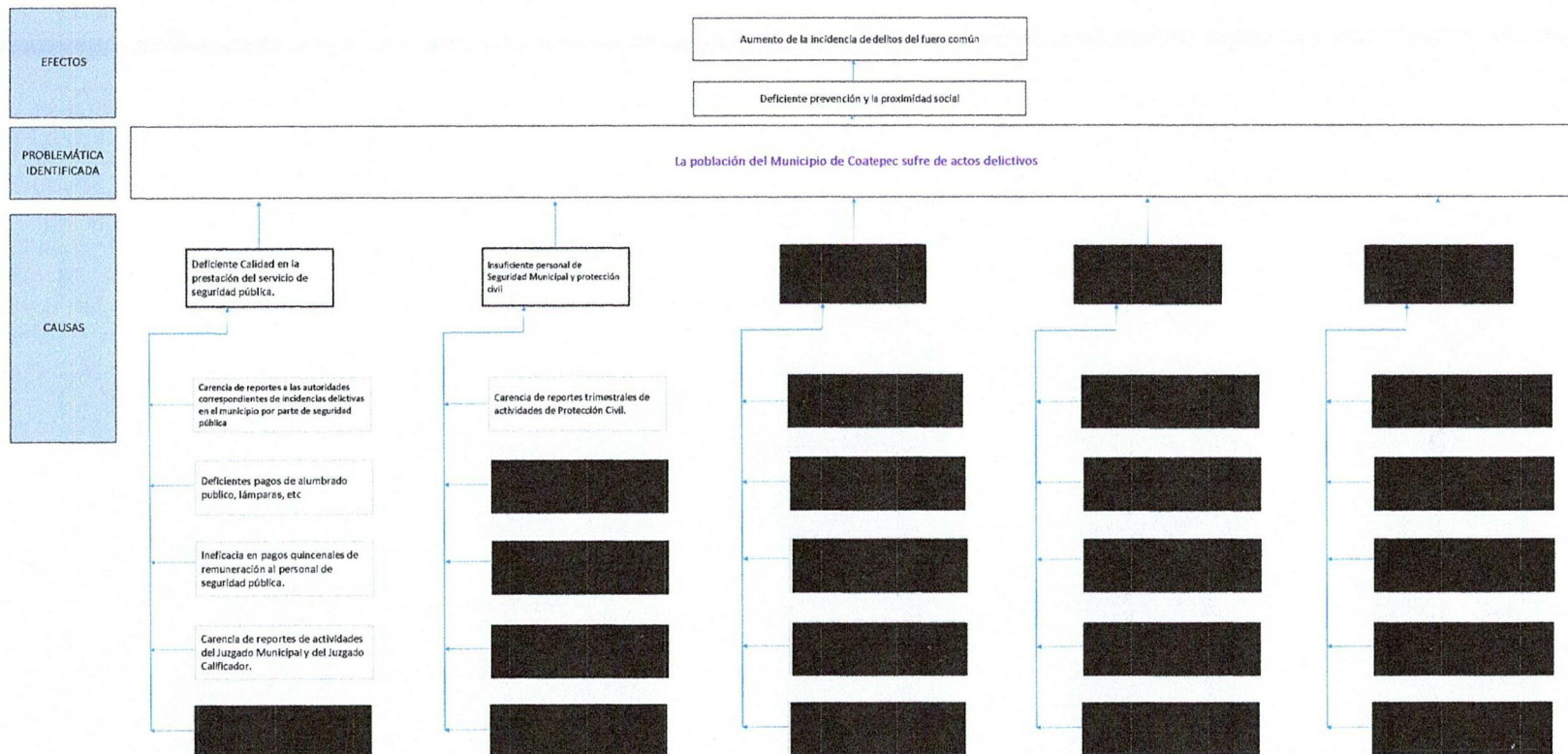
## Ficha Técnica del Programa presupuestario

### 2. Estructura Analítica del Programa presupuestario

Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)

|                                           |                                                                                                                               |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre del Municipio:                     | Coatepec, Puebla                                                                                                              |
| Ejercicio fiscal:                         | 2025                                                                                                                          |
| Nombre del Programa presupuestario:       | Municipio Seguro                                                                                                              |
| Clave del Programa presupuestario:        | MS0202                                                                                                                        |
| Dependencia o Entidad responsable del Pp: | Regiduría de Gobernación, Justicia y Seguridad Pública, Protección Civil, Seguridad Pública Municipal, Sindicatura Municipal. |

#### Árbol del Problema





Estrategia para la selección de alternativas.

Explicar brevemente por qué las medidas que constituirán la intervención del PP son las opciones de acción más efectivas para lograr el objetivo deseado; debe guardar relación con el árbol del objetivo, conforme al Manual de Programación. Respondiendo las siguientes preguntas:  
¿Cuáles son los mecanismos empleados para la entrega de bienes y servicios a la población objetivo? ¿Han sido efectivos?

Mediante la estrategia para la selección de alternativas, se determinarán las medidas que constituirán la intervención gubernamental, a través de la identificación de estrategias posibles para la solución de la problemática central y principalmente la factibilidad de cada una de las acciones tomando en cuenta los recursos disponibles del Ayuntamiento, lo que se resume en los siguientes cuatro pasos:

1. Identificar acciones que permitan materializar los medios
2. Analizar la factibilidad de cada acción
3. Agruparlas en estrategias alternativas
4. Seleccionar la mejor estrategia

En el árbol de objetivos se marcaron en rojo las alternativas elegidas.

C. Humberto Méndez Sant  
Contralor Municipal

Elaboró



**CONTADORIA  
MUNICIPAL  
COATEPEC, PUEBLA  
2024-2027**

C. Manuel Ochoa Nicolás  
Tesorero Municipal

Revisó



**TESORERÍA  
MUNICIPAL  
COATEPEC, PUEBLA  
2024-2027**

C. Norma Angélica Márquez J  
Presidente Municipal

Autorizó



**PRESIDENCIA  
MUNICIPAL  
COATEPEC, PUEBLA  
2024-2027**



## Ficha Técnica del Programa presupuestario

### 3. Alineación del Programa presupuestario a los Instrumentos de Planeación Estratégica

#### Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)

|                                           |                                                                                                                               |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre del Municipio:                     | Coatepec, Puebla                                                                                                              |
| Ejercicio fiscal:                         | 2025                                                                                                                          |
| Nombre del Programa presupuestario:       | Municipio Seguro                                                                                                              |
| Clave del Programa presupuestario:        | MS0202                                                                                                                        |
| Dependencia o Entidad responsable del Pp: | Regiduría de Gobernación, Justicia y Seguridad Pública, Protección Civil, Seguridad Pública Municipal, Sindicatura Municipal. |

| Nivel de objetivo de la MIR |                                                                                                                        | Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) Agenda 2030 |                                                                                                                                                                                                                                                                    | Objetivos con enfoque de perspectiva de género e igualdad                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                             |                                                                                                                        | Objetivos                                            | Metas                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Fin                         | Contribuir a la disminución de la incidencia de delitos del fuero común mediante la prevención y la proximidad social. | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas            | Promover el estado de derecho en los planos nacional e internacional y garantizar la igualdad de acceso a la justicia para todos.                                                                                                                                  | Promover el estado de derecho en los planos nacional e internacional y garantizar la igualdad de acceso a la justicia para todos.                                                                                                                                  |
| Propósito                   | La población del Municipio de Coatepec disminuye en actos delictivos                                                   | 16. Paz, justicia e instituciones sólidas            | Fortalecer las instituciones nacionales pertinentes, incluso mediante la cooperación internacional, para crear a todos los niveles, particularmente en los países en desarrollo, la capacidad de prevenir la violencia y combatir el terrorismo y la delincuencia. | Fortalecer las instituciones nacionales pertinentes, incluso mediante la cooperación internacional, para crear a todos los niveles, particularmente en los países en desarrollo, la capacidad de prevenir la violencia y combatir el terrorismo y la delincuencia. |

#### Alineación al Plan Municipal de Desarrollo

|                  |                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Eje              | Eje 1. Coatepec Seguro.                                                                                                                                                                                                        |
| Objetivo         | Objetivo 1. Brindar a la población de Coatepec un servicio eficiente de seguridad pública, gobernabilidad, legalidad, orden, certeza jurídica, cuidado de la integridad y patrimonio de la ciudadanía.                         |
| Estrategias      | 1.2. Establecer mecanismos de prevención delictiva y atención en el municipio para garantizar la seguridad de las familias de Coatepec.                                                                                        |
| Líneas de Acción | 1.2.1. Fortalecer la cultura preventiva en la ciudadanía a través de esquemas de participación social.<br>1.2.2. Reforzar la cultura de protección civil en la ciudadanía para identificar y prevenir riesgos en la población. |

#### Alineación al Plan Estatal de Desarrollo

|                  |                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Eje              | Eje 1. Justicia Social y fortalecimiento del Estado de Derecho.                                                                                                                                                            |
| Temática         | 1. Seguridad pública                                                                                                                                                                                                       |
| Objetivo         | 1.1. Establecer las condiciones que garanticen la aplicación de la ley para prevenir el delito y mantener el orden público, disminuyendo los niveles de violencia y delincuencia en el estado.                             |
| Estrategias      | 1.1.1. Consolidar los mecanismos de prevención y atención tanto de la violencia como de la delincuencia, para generar condiciones de estabilidad social en el estado.                                                      |
| Líneas de Acción | 1.1.1.7. Reforzar la coordinación entre los tres órdenes de Gobierno, el sector privado y la sociedad civil, para la promoción de acciones en materia de prevención social de la violencia y lucha contra la delincuencia. |
| Indicadores      | 2. Incidencia delictiva                                                                                                                                                                                                    |

C. Humberto Méndez Santos  
Contralor Municipal

Elaboró



**CONTRALORIA  
MUNICIPAL**  
**COATEPEC, PUEBLA**  
**2024-2027**

C. Manuel Ochoa Nicolás  
Tesorero Municipal

Revisó



**TESORERIA  
MUNICIPAL**  
**COATEPEC, PUEBLA**  
**2024-2027**

C. Norma Angélica Márquez  
Presidente Municipal

Autorizó



**PRESIDENCIA  
MUNICIPAL**  
**COATEPEC, PUEBLA**  
**2024-2027**



## Ficha Técnica del Programa presupuestario

### 4. Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)

#### Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)

|                                           |                                                                                                                               |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre del Municipio:                     | Coatepec, Puebla                                                                                                              |
| Ejercicio fiscal:                         | 2025                                                                                                                          |
| Nombre del Programa presupuestario:       | Municipio Seguro                                                                                                              |
| Clave del Programa presupuestario:        | MS0202                                                                                                                        |
| Dependencia o Entidad responsable del Pp: | Regiduría de Gobernación, Justicia y Seguridad Pública, Protección Civil, Seguridad Pública Municipal, Sindicatura Municipal. |

| Nivel                         | Resumen Narrativo (Objetivos)                                                                                                            | Indicadores<br>(Nombre del indicador y método de cálculo)                                  | Medios de Verificación                                                            | Supuestos                                                                                    |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| FIN                           | Contribuir a la disminución de la incidencia de delitos del fuero común mediante la prevención y la proximidad social.                   | Porcentaje de recorridos de inspección, seguridad y vigilancia realizados en el Municipio. | Reportes de trabajo del área.<br>Incidencia delictiva del Fuero común.-<br>SESNSP | Ampliaciones/ Reducciones del presupuesto de egresos.<br>Cambios en la programación laboral. |
| PROPÓSITO                     | La población del Municipio de Coatepec disminuye en actos delictivos                                                                     | Porcentaje de operativos de Seguridad Pública realizados eficientemente en el Municipio.   | Reportes de trabajo del área.<br>Incidencia delictiva del Fuero común.-<br>SESNSP | Ampliaciones/ Reducciones del presupuesto de egresos.<br>Cambios en la programación laboral. |
| COMPONENTES                   | 1 Eficiente Calidad en la prestación del servicio de seguridad pública, brindada.                                                        | Porcentaje de satisfacción ciudadana por el servicio de seguridad pública municipal.       | Reportes de trabajo del área.<br>Incidencia delictiva del Fuero común.-<br>SESNSP | Ampliaciones/ Reducciones del presupuesto de egresos.<br>Cambios en la programación laboral. |
|                               | 2 Suficiente personal de Seguridad Municipal y protección civil, equipado.                                                               | Porcentaje de personal operativo de seguridad pública y protección civil municipal.        | Reportes de trabajo del área.<br>Incidencia delictiva del Fuero común.-<br>SESNSP | Ampliaciones/ Reducciones del presupuesto de egresos.<br>Cambios en la programación laboral. |
| ACTIVIDADES<br>(COMPONENTE 1) | 1.1 Elaboración de reportes a las autoridades correspondientes de incidencias delictivas en el municipio por parte de seguridad pública. | Reportes                                                                                   | Reportes de trabajo del área.                                                     | Ampliaciones/ Reducciones del presupuesto de egresos.<br>Cambios en la programación laboral. |
|                               | 1.2 Realización de pagos de alumbrado público, lámparas, etc.                                                                            | Pagos                                                                                      | Reportes de trabajo del área.<br>Recibos de pago                                  | Ampliaciones/ Reducciones del presupuesto de egresos.<br>Cambios en la programación laboral. |
|                               | 1.3 Remuneración de pagos quincenales al personal de seguridad pública.                                                                  | Pagos                                                                                      | Reportes de trabajo del área.<br>Recibos de pago                                  | Ampliaciones/ Reducciones del presupuesto de egresos.<br>Cambios en la programación laboral. |
|                               | 1.4 Elaboración de reportes de actividades del Juzgado Municipal y del Juzgado Calificador.                                              | Reportes                                                                                   | Reportes de trabajo del área.                                                     | Ampliaciones/ Reducciones del presupuesto de egresos.<br>Cambios en la programación laboral. |
| ACTIVIDADES<br>(COMPONENTE 2) | 2.1 Elaboración de reportes trimestrales de actividades de Protección Civil.                                                             | Reportes                                                                                   | Reportes de trabajo del área.                                                     | Ampliaciones/ Reducciones del presupuesto de egresos.<br>Cambios en la programación laboral. |

|                          | Aprobado:    | Modificado:  | Devengado:  | Ejercido    |
|--------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
| Costo Total del Programa | \$219,693.78 | \$219,693.78 | \$45,636.50 | \$45,636.50 |

| Fuente de Financiamiento                          |                 |                     |                         |          |     |                         |              |                     |              |
|---------------------------------------------------|-----------------|---------------------|-------------------------|----------|-----|-------------------------|--------------|---------------------|--------------|
| 1.5 Recursos Federales;                           | Participaciones | Especificar:<br>N/A | 1.5 Recursos Federales; | FORTAMUN | N/A | 1.5 Recursos Federales; | OTROS FONDOS | Especificar:<br>N/A | Especificar: |
| Monto Específico (de la Fuente de Financiamiento) |                 |                     | \$ 153,750.00           |          |     | \$ 65,423.61            |              |                     | \$ -         |

| Clasificación Administrativa                                                                                                                         | Clasificación Funcional y Programática |                                                       |               |                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------|
|                                                                                                                                                      | Finalidad                              | Función                                               | Subfunción    | Programa presupuestario (letra mayúscula) |
| 3.0.0.0.0 SECTOR PUBLICO MUNICIPAL<br>3.1.0.0.0 SECTOR PUBLICO NO FINANCIERO<br>3.1.1.0.0 GOBIERNO GENERAL MUNICIPAL<br>3.1.1.1.0 Gobierno Municipal | 1. Gobierno                            | 1.7. Asuntos de orden público y de seguridad interior | 1.7.1 Policía | MS0202 MUNICIPIO SEGURO                   |

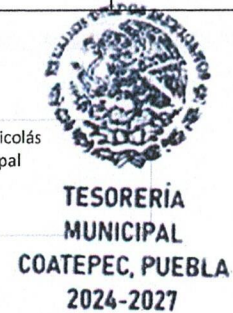
C. Humberto Méndez Santos  
Contralor Municipal

Elaboró



C. Manuel Ochoa Nicolás  
Tesorero Municipal

Revisó



C. Norma Angélica Méndez  
Presidente Municipal





COATEPEC

## Ficha Técnica del Programa presupuestario

## FIN

## Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

|                                                    |                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre del Municipio:                              | Coatepec, Puebla                                                                                                              |
| Resumen Narrativo de la MIR:                       | Contribuir a la disminución de la incidencia de delitos del fuero común mediante la prevención y la proximidad social.        |
| Datos de Identificación del Programa Institucional |                                                                                                                               |
| Programa Presupuestario:                           | Municipio Seguro                                                                                                              |
| Dependencia o Entidad responsable del Pp:          | Regiduría de Gobernación, Justicia y Seguridad Pública, Protección Civil, Seguridad Pública Municipal, Sindicatura Municipal. |

| Datos de Identificación del Indicador      |                                                                                                                    |           |                          |                                                                                       |                             |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Nombre del indicador:                      | Porcentaje de recorridos de inspección, seguridad y vigilancia realizados en el Municipio.                         |           |                          | Tipo de indicador:                                                                    | Estratégicos                |
| Descripción ¿qué mide el indicador?        | Mide el porcentaje de recorridos de inspección, seguridad y vigilancia realizados, con respecto a los programados. |           |                          | Dimensión del indicador:                                                              | Eficacia                    |
| Unidad de medida:                          | Recorridos                                                                                                         |           |                          | Unidad Responsable del indicador de FIN:                                              | Seguridad Pública Municipal |
| Método de cálculo o Fórmula del Indicador: | (V1/V2)*100                                                                                                        | Algoritmo | Numerador (Variable 1)   | Número de rondines de inspección, seguridad y vigilancia realizados en el Municipio.  |                             |
|                                            |                                                                                                                    |           | Denominador (Variable 2) | Número de rondines de inspección, seguridad y vigilancia programados en el Municipio. |                             |
| Medios de verificación de las variables    |                                                                                                                    |           |                          |                                                                                       |                             |
| Numerador (Variable 1)                     | Reportes de trabajo del área.                                                                                      |           |                          |                                                                                       |                             |
| Denominador (Variable 2)                   | Incidencia delictiva del Fuero común.- SESNSP                                                                      |           |                          |                                                                                       |                             |

| Características del indicador                                | Claridad                                                                      | Relevancia                                                                | Economía                                                                                  | Monitoreable                                                                 | Adecuado                                                                                             | Aporte marginal                                                                             |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                              | X                                                                             | X                                                                         | X                                                                                         | X                                                                            | X                                                                                                    | X                                                                                           |
| Justificación del cumplimiento de las características CREMAA | Es entendible y preciso. Evita cualquier ambigüedad para que no surjan dudas. | Sus elementos más importantes se relacionan directamente con el objetivo. | Puede ser financiado por la organización, es decir, sus beneficios no superan los costos. | Los medios de verificación y cálculo son claros para que se pueda comprobar. | La información que brinda el indicador es suficiente para realizar un juicio y/o tomar una decisión. | Se obtiene información adicional de este indicador, con relación a los objetivos propuestos |

|                        |       |      |                        |                                        |                               |         |
|------------------------|-------|------|------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|---------|
| Determinación de Metas |       |      |                        |                                        |                               |         |
| Línea base             | Valor | Año  | Periodicidad:          | Trimestral                             |                               |         |
|                        | 100%  | 2024 | Sentido del indicador: | Ascendente                             | Comportamiento del indicador: | Regular |
| Metas Anuales          |       |      |                        |                                        |                               |         |
| Ejercicio fiscal:      | 2023  | 2024 | 2025                   | Acumulada (metas de la Administración) | Observaciones y/o comentarios |         |
| Programada             | 100   | 100  | 100                    | 100                                    |                               |         |
| Realizada              | 100   | 100  |                        |                                        |                               |         |



# Ficha Técnica del Programa presupuestario

## FIN

### Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

| Programación de Metas subanuales                                               |                   |           |                                    |               |                        |         |               |     |     |               |     |                            |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|------------------------------------|---------------|------------------------|---------|---------------|-----|-----|---------------|-----|----------------------------|------------------------|
| Metas                                                                          | 1er Trimestre     |           |                                    | 2do Trimestre |                        |         | 3ro Trimestre |     |     | 4to Trimestre |     |                            | Meta Anual (acumulada) |
|                                                                                | Ene               | Feb       | Mar                                | Abr           | May                    | Jun     | Jul           | Ago | Sep | Oct           | Nov | Dic                        |                        |
| Programada (A)                                                                 | 100               | 100       | 100                                | 100           | 100                    | 100     | 100           | 100 | 100 | 100           | 100 | 100                        | 100%                   |
| Realizada (B)                                                                  | 100               | 100       | 100                                |               |                        |         |               |     |     |               |     |                            | 100%                   |
| Avance %= [(A)/ (B)]*100                                                       | 100%              | 100%      | 100%                               |               |                        |         |               |     |     |               |     |                            | 100%                   |
| Parámetros de semaforización                                                   | Avance<br>90-110% | Aceptable | Avance<br>80 - 90% y 110%-<br>120% | En riesgo     | Avance<br><80% y >120% | Crítico |               |     |     |               |     | Cumplimiento del indicador | 100%                   |
| Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación |                   |           |                                    |               |                        |         |               |     |     |               |     |                            |                        |

C. Humberto Méndez Santos  
Contralor Municipal

Elaboró

**CONTROLORIA  
MUNICIPAL  
COATEPEC, PUEBLA  
2024-2027**

C. Manuel Ochoa Nicolás  
Tesorero Municipal

Revisó

**TESORERIA  
MUNICIPAL  
COATEPEC, PUEBLA  
2024-2027**

C. Norma Angélica Méndez Santos  
Presidenta Municipal

**PRESIDENCIA  
MUNICIPAL  
COATEPEC, PUEBLA  
2024-2027**



Ficha Técnica del Programa presupuestario

PROPÓSITO

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

|                                                    |                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre del Municipio:                              | Coatepec, Puebla                                                                                                              |
| Resumen Narrativo de la MII:                       | La población del Municipio de Coatepec disminuye en actos delictivos                                                          |
| Datos de Identificación del Programa Institucional |                                                                                                                               |
| Programa Presupuestario:                           | Municipio Seguro                                                                                                              |
| Dependencia o Entidad responsable del Pp:          | Regiduría de Gobernación, Justicia y Seguridad Pública, Protección Civil, Seguridad Pública Municipal, Sindicatura Municipal. |

|                                               |                                                                                                  |                          |                                                                        |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Nombre del indicador:                         | Porcentaje de operativos de Seguridad Pública realizados eficientemente en el Municipio.         |                          |                                                                        |
| Descripción ¿qué mide el indicador?           | Mide el porcentaje de operativos de seguridad pública realizados, con respecto a los programados |                          |                                                                        |
| Unidad de medida:                             | operativos                                                                                       |                          |                                                                        |
| Método de cálculo o Fórmula del indicador:    | Algoritmo                                                                                        | $(V1/V2)*100$            |                                                                        |
|                                               |                                                                                                  | Denominador (Variable 2) | Número de operativos de Seguridad Pública programados en el Municipio. |
|                                               |                                                                                                  | Numerador (Variable 1)   | Número de operativos de Seguridad Pública realizados en el Municipio.  |
| Medios de verificación de las variables       |                                                                                                  |                          |                                                                        |
| Reportes de trabajo del área.                 |                                                                                                  |                          |                                                                        |
| Incidencia delictiva del Fuero común.- SESNSP |                                                                                                  |                          |                                                                        |

|                               |                                                                                             |            |          |              |          |                 |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------|--------------|----------|-----------------|
| Características del indicador | Claridad                                                                                    | Relevancia | Economía | Monitoreable | Adecuado | Aporte marginal |
| Características CREMAA        | Justificación del cumplimiento de las características CREMAA                                |            |          |              |          |                 |
|                               | Es entendible y preciso. Evita cualquier ambigüedad para que no surjan dudas.               |            |          |              |          |                 |
|                               | Sus elementos más importantes se relacionan directamente con el objetivo.                   |            |          |              |          |                 |
|                               | Puede ser financiado por la organización, es decir, sus beneficios no superan los costos.   |            |          |              |          |                 |
|                               | Los medios de verificación y cálculo son claros para que se pueda comprobar.                |            |          |              |          |                 |
|                               | La información que brinda el indicador es suficiente para realizar un juicio y/o tomar una  |            |          |              |          |                 |
|                               | Se obtiene información adicional de este indicador, con relación a los objetivos propuestos |            |          |              |          |                 |

|                        |       |      |                        |                                        |                                       |
|------------------------|-------|------|------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|
| Determinación de Metas |       |      |                        |                                        |                                       |
| Línea base             | Valor | Año  | Periodicidad:          | Trimestral                             |                                       |
|                        | 100%  | 2023 | Sentido del indicador: | Ascendente                             | Comportamiento del indicador: Regular |
| Metas Anuales          |       |      |                        |                                        |                                       |
| Ejercicio fiscal:      | 2022  | 2023 | 2024                   | Acumulada (metas de la Administración) | Observaciones y/o comentarios         |
| Programada             | 100   | 100  | 100                    | 100                                    |                                       |
| Realizada              | 100   | 100  |                        |                                        |                                       |



Reporte: Primer Trimestre

## Ficha Técnica del Programa presupuestario

### PROPÓSITO

#### Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

| Programación de Metas subanuales                                               |                   |           |                                |               |                        |         |               |     |     |               |     |                            |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|--------------------------------|---------------|------------------------|---------|---------------|-----|-----|---------------|-----|----------------------------|------------------------|
| Metas                                                                          | 1er Trimestre     |           |                                | 2do Trimestre |                        |         | 3ro Trimestre |     |     | 4to Trimestre |     |                            | Meta Anual (acumulada) |
|                                                                                | Ene               | Feb       | Mar                            | Abr           | May                    | Jun     | Jul           | Ago | Sep | Oct           | Nov | Dic                        |                        |
| Programada (A)                                                                 | 100               | 100       | 100                            | 100           | 100                    | 100     | 100           | 100 | 100 | 100           | 100 | 100                        | 100%                   |
| Realizada (B)                                                                  | 100               | 100       | 100                            |               |                        |         |               |     |     |               |     |                            | 100%                   |
| Avance %= [(A)/ (B)]*100                                                       | 100%              | 100%      | 100%                           |               |                        |         |               |     |     |               |     |                            | 100%                   |
| Parámetros de semaforización                                                   | Avance<br>90-110% | Aceptable | Avance<br>80 - 90% y 110%-120% | En riesgo     | Avance<br><80% y >120% | Crítico |               |     |     |               |     | Cumplimiento del indicador | 100%                   |
| Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación |                   |           |                                |               |                        |         |               |     |     |               |     |                            |                        |

C. Humberto Méndez Santos  
Contralor Municipal

Elaboró

CONTROLORIA  
MUNICIPAL  
COATEPEC, PUEBLA  
2024-2027

C. Manuel Ochoa Nicolás  
Tesorero Municipal

Revisó

TESORERÍA  
MUNICIPAL  
COATEPEC, PUEBLA  
2024-2027

C. Norma Angélica Méndez  
Presidenta Municipal

Autorizó  
PRESIDENCIA  
MUNICIPAL  
COATEPEC, PUEBLA  
2024-2027



## Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores

Reporte:

Primer Trimestre

### COMPONENTE 1

#### Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

|                                                    |                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre del Municipio:                              | Coatepec, Puebla                                                                                                              |
| Resumen Narrativo de la MIR:                       | Eficiente Calidad en la prestación del servicio de seguridad pública, brindada.                                               |
| Datos de Identificación del Programa Institucional |                                                                                                                               |
| Programa Presupuestario:                           | Municipio Seguro                                                                                                              |
| Unidad responsable:                                | Regiduría de Gobernación, Justicia y Seguridad Pública, Protección Civil, Seguridad Pública Municipal, Sindicatura Municipal. |

| Datos de Identificación del Indicador      |                                                                                                             |           |                          |                                                                        |                             |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Nombre del indicador:                      | Eficiente Calidad en la prestación del servicio de seguridad pública, brindada.                             |           |                          | Tipo de indicador:                                                     | Estratégicos                |
| Descripción ¿qué mide el indicador?        | Mide el porcentaje de satisfacción ciudadana con respecto a la prestación del servicio de seguridad pública |           |                          | Dimensión del indicador:                                               | Calidad                     |
| Unidad de medida:                          | Personas                                                                                                    |           |                          | Unidad Responsable del Indicador del Componente 3:                     | Seguridad Pública Municipal |
| Método de cálculo o Fórmula del Indicador: | (V1/V2)*100                                                                                                 | Algoritmo | Numerador (Variable 1)   | Número de ciudadanos satisfechos con el servicio de seguridad pública. |                             |
|                                            |                                                                                                             |           | Denominador (Variable 2) | Total de población Municipal                                           |                             |
| Medio de verificación de las variables     |                                                                                                             |           |                          |                                                                        |                             |
| Numerador (Variable 1)                     | Reportes de trabajo del área.                                                                               |           |                          |                                                                        |                             |
| Numerador (Variable 2)                     | Incidencia delictiva del Fuero común.- SESNSP                                                               |           |                          |                                                                        |                             |

| Características del indicador                                | Claridad                                                                      | Relevancia                                                                | Economía                                                                                  | Monitoreable                                                                 | Adecuado                                                                                            | Aporte marginal                                                                             |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                              | X                                                                             | X                                                                         | X                                                                                         | X                                                                            | X                                                                                                   | X                                                                                           |
| Justificación del cumplimiento de las características CREMAA | Es entendible y preciso. Evita cualquier ambigüedad para que no surjan dudas. | Sus elementos más importantes se relacionan directamente con el objetivo. | Puede ser financiado por la organización, es decir, sus beneficios no superan los costos. | Los medios de verificación y cálculo son claros para que se pueda comprobar. | La información que prima el indicador es suficiente para realizar un juicio y/o tomar una decisión. | Se obtiene información adicional de este indicador, con relación a los objetivos propuestos |

|                        |       |      |                        |            |                               |         |
|------------------------|-------|------|------------------------|------------|-------------------------------|---------|
| Determinación de Metas |       |      |                        |            |                               |         |
| Línea base             | Valor | Año  | Periodicidad:          | Trimestral |                               |         |
|                        | 64%   | 2023 | Sentido del indicador: | Ascendente | Comportamiento del indicador: | Regular |
| Metas Anuales          |       |      |                        |            |                               |         |
| Ejercicio fiscal:      | 2022  | 2023 | 2024                   | Acumulada  | Observaciones y/o comentarios |         |
| Programada             | 100   | 100  | 100                    | 100        |                               |         |
| Realizada              | 100   | 100  |                        |            |                               |         |

| Programación de Metas subanuales |               |                |           |                             |           |                     |               |     |     |                            |     |     |                |
|----------------------------------|---------------|----------------|-----------|-----------------------------|-----------|---------------------|---------------|-----|-----|----------------------------|-----|-----|----------------|
| Metas                            | 1er Trimestre |                |           | 2do Trimestre               |           |                     | 3ro Trimestre |     |     | 4to Trimestre              |     |     | Meta acumulada |
|                                  | Ene           | Feb            | Mar       | Abr                         | May       | Jun                 | Jul           | Ago | Sep | Oct                        | Nov | Dic |                |
| Programada                       | 100           | 100            | 100       | 100                         | 100       | 100                 | 100           | 100 | 100 | 100                        | 100 | 100 | 64%            |
| Realizada                        | 100           | 100            | 100       |                             |           |                     |               |     |     |                            |     |     | 64%            |
| Avance %                         | 100%          | 100%           | 100%      |                             |           |                     |               |     |     |                            |     |     | 100%           |
| Parámetros de semaforización     |               | Avance 90-110% | Aceptable | Avance 80 - 90% y 110%-120% | En riesgo | Avance <80% y >120% | Crítico       |     |     | Cumplimiento del indicador |     |     | 100%           |

| Actividades                                                                                                                             |                      |               |     |     |               |     |     |               |     |     |               |     |     |                |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|-----|-----|---------------|-----|-----|---------------|-----|-----|---------------|-----|-----|----------------|----|
| Resumen Narrativo                                                                                                                       | Nombre del indicador | 1er Trimestre |     |     | 2do Trimestre |     |     | 3ro Trimestre |     |     | 4to Trimestre |     |     | Meta acumulada |    |
|                                                                                                                                         |                      | Ene           | Feb | Mar | Abr           | May | Jun | Jul           | Ago | Sep | Oct           | Nov | Dic |                |    |
| 1.-Elaboración de reportes a las autoridades correspondientes de incidencias delictivas en el municipio por parte de seguridad pública. | Reportes             | Progr.        | 1   | 0   | 0             | 1   | 0   | 0             | 1   | 0   | 0             | 1   | 0   | 0              | 4  |
|                                                                                                                                         |                      | Real.         | 1   | 0   | 0             |     |     |               |     |     |               |     |     |                | 1  |
| 2.- Realización de pagos de alumbrado publico, lámparas, etc.                                                                           | Pagos                | Progr.        | 1   | 1   | 1             | 1   | 1   | 1             | 1   | 1   | 1             | 1   | 1   | 1              | 12 |
|                                                                                                                                         |                      | Real.         | 1   | 1   | 1             |     |     |               |     |     |               |     |     |                | 3  |
| 3.- Remuneración de pagos quincenales al personal de seguridad pública.                                                                 | Pagos                | Progr.        | 1   | 1   | 1             | 1   | 1   | 1             | 1   | 1   | 1             | 1   | 1   | 1              | 12 |
|                                                                                                                                         |                      | Real.         | 1   | 1   | 1             |     |     |               |     |     |               |     |     |                | 3  |
| 4.- Elaboración de reportes de actividades del Juzgado Municipal y del Juzgado Calificador.                                             | Reportes             | Progr.        | 1   | 0   | 0             | 1   | 0   | 0             | 1   | 0   | 0             | 1   | 0   | 0              | 4  |
|                                                                                                                                         |                      | Real.         | 1   | 0   | 0             |     |     |               |     |     |               |     |     |                | 1  |
| 5.-                                                                                                                                     |                      | Progr.        |     |     |               |     |     |               |     |     |               |     |     |                | 0  |
|                                                                                                                                         |                      | Real.         |     |     |               |     |     |               |     |     |               |     |     |                | 0  |

|                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------|
| Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación |
|--------------------------------------------------------------------------------|

C. Humberto Méndez Santos

Contralor Municipal

Elaboró



C. Manuel Ochoa Nicolás

Tesorero Municipal

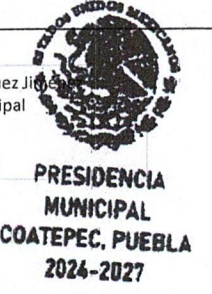
Revisó



C. Norma Angélica Márquez Jilón

Presidente Municipal

Autorizó





Reporte:

Primer Trimestre

## Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores

## COMPONENTE 2

## Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

|                                                    |                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nombre del Municipio:                              | Coatepec, Puebla                                                                                                              |
| Resumen Narrativo de la MIR:                       | Suficiente personal de Seguridad Municipal y protección civil, equipado.                                                      |
| Datos de Identificación del Programa Institucional |                                                                                                                               |
| Programa Presupuestario:                           | Municipio Seguro                                                                                                              |
| Unidad responsable:                                | Regiduría de Gobernación, Justicia y Seguridad Pública, Protección Civil, Seguridad Pública Municipal, Sindicatura Municipal. |

| Datos de Identificación del Indicador      |                                                                                                                                                               |           |                          |                                                    |                                      |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Nombre del indicador:                      | Porcentaje de personal operativo de seguridad pública y protección civil municipal.                                                                           |           |                          | Tipo de indicador:                                 | Estratégicos                         |
| Descripción ¿qué mide el indicador?        | Mide el porcentaje de personal operativo de seguridad pública y protección civil municipal, con respecto al total de personal de seguridad y protección civil |           |                          | Dimensión del indicador:                           | Eficacia                             |
| Unidad de medida:                          | Personas                                                                                                                                                      |           |                          | Unidad Responsable del indicador del Componente 1: | Seguridad Pública y Protección Civil |
| Método de cálculo o Fórmula del Indicador: | (V1/V2)*100                                                                                                                                                   | Algoritmo | Numerador (Variable 1)   | Personal operativo de seguridad pública municipal. |                                      |
|                                            |                                                                                                                                                               |           | Denominador (Variable 2) | Total de personal de seguridad pública municipal.  |                                      |
| Medio de verificación de las variables     |                                                                                                                                                               |           |                          |                                                    |                                      |
| Numerador (Variable 1)                     | Reportes de trabajo del área.                                                                                                                                 |           |                          |                                                    |                                      |
| Numerador (Variable 2)                     | Incidencia delictiva del Fuero común.- SESNSP                                                                                                                 |           |                          |                                                    |                                      |

| Características del indicador                                | Claridad                                                                      | Relevancia                                                                | Economía                                                                                  | Monitoreable                                                                 | Adecuado                                                                                             | Aporte marginal                                                                             |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                              | X                                                                             | X                                                                         | X                                                                                         | X                                                                            | X                                                                                                    | X                                                                                           |
| Justificación del cumplimiento de las características CREMAA | Es entendible y preciso. Evita cualquier ambigüedad para que no surjan dudas. | Sus elementos más importantes se relacionan directamente con el objetivo. | Puede ser financiado por la organización, es decir, sus beneficios no superan los costos. | Los medios de verificación y cálculo son claros para que se pueda comprobar. | La información que brinda el indicador es suficiente para realizar un juicio y/o tomar una decisión. | Se obtiene información adicional de este indicador, con relación a los objetivos propuestos |

|                        |       |      |                        |            |                                       |
|------------------------|-------|------|------------------------|------------|---------------------------------------|
| Determinación de Metas |       |      |                        |            |                                       |
| Línea base             | Valor | Año  | Periodicidad:          | Trimestral |                                       |
|                        | 91%   | 2023 | Sentido del indicador: | Ascendente | Comportamiento del indicador: Regular |

|                   |      |      |      |           |                               |
|-------------------|------|------|------|-----------|-------------------------------|
| Metas Anuales     |      |      |      |           |                               |
| Ejercicio fiscal: | 2022 | 2023 | 2024 | Acumulada | Observaciones y/o comentarios |
| Programada        | 100  | 100  | 100  | 100       |                               |
| Realizada         | 100  | 100  |      |           |                               |

| Programación de Metas subanuales |                   |           |                                    |               |                        |         |               |     |     |               |     |                            |                |
|----------------------------------|-------------------|-----------|------------------------------------|---------------|------------------------|---------|---------------|-----|-----|---------------|-----|----------------------------|----------------|
| Metas                            | 1er Trimestre     |           |                                    | 2do Trimestre |                        |         | 3ro Trimestre |     |     | 4to Trimestre |     |                            | Meta acumulada |
|                                  | Ene               | Feb       | Mar                                | Abr           | May                    | Jun     | Jul           | Ago | Sep | Oct           | Nov | Dic                        |                |
| Programada                       | 100               | 100       | 100                                | 100           | 100                    | 100     | 100           | 100 | 100 | 100           | 100 | 100                        | 100%           |
| Realizada                        | 100               | 100       | 100                                |               |                        |         |               |     |     |               |     |                            | 100%           |
| Avance %                         | 100%              | 100%      | 100%                               |               |                        |         |               |     |     |               |     |                            | 100%           |
| Parámetros de semaforización     | Avance<br>90-110% | Aceptable | Avance<br>80 - 90% y 110%-<br>120% | En riesgo     | Avance<br><80% y >120% | Crítico |               |     |     |               |     | Cumplimiento del indicador | 100%           |

| Actividades                                                                  |                      |               |     |     |               |     |     |               |     |     |               |     |     |                |   |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------|-----|-----|---------------|-----|-----|---------------|-----|-----|---------------|-----|-----|----------------|---|
| Resumen Narrativo                                                            | Nombre del indicador | 1er Trimestre |     |     | 2do Trimestre |     |     | 3ro Trimestre |     |     | 4to Trimestre |     |     | Meta acumulada |   |
|                                                                              |                      | Ene           | Feb | Mar | Abr           | May | Jun | Jul           | Ago | Sep | Oct           | Nov | Dic |                |   |
| 1.- Elaboración de reportes trimestrales de actividades de Protección Civil. | Reportes             | Progr.        | 1   | 0   | 0             | 1   | 0   | 0             | 1   | 0   | 0             | 1   | 0   | 0              | 4 |
|                                                                              |                      | Real.         | 1   | 0   | 0             |     |     |               |     |     |               |     |     |                | 1 |
|                                                                              |                      | Progr.        |     |     |               |     |     |               |     |     |               |     |     |                |   |
|                                                                              |                      | Real.         |     |     |               |     |     |               |     |     |               |     |     |                |   |
|                                                                              |                      | Progr.        |     |     |               |     |     |               |     |     |               |     |     |                |   |
|                                                                              |                      | Real.         |     |     |               |     |     |               |     |     |               |     |     |                |   |
|                                                                              |                      | Progr.        |     |     |               |     |     |               |     |     |               |     |     |                |   |
|                                                                              |                      | Real.         |     |     |               |     |     |               |     |     |               |     |     |                |   |
|                                                                              |                      | Progr.        |     |     |               |     |     |               |     |     |               |     |     |                |   |
|                                                                              |                      | Real.         |     |     |               |     |     |               |     |     |               |     |     |                |   |

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación

C. Humberto Méndez Santos  
Contralor Municipal



C. Manuel Ochoa Nicolás  
Tesorero Municipal



C. Norma Angélica Márquez Jiménez  
Presidente Municipal

